



Практика Рекрутингу

Зміст

4 Про Crowe Global

5 Факти та цифри

6 Структура

7 Команда

8 Основні послуги

31 Клієнти

32 Контакти

Загальна інформація

Crowe Mikhailenko в Україні є частиною глобальної мережі Crowe Global, що входить до ТОП-10 найбільших аудиторських і консалтингових організацій світу. Зі світовою присутністю у понад 150 країнах, Crowe поєднує міжнародний досвід із глибоким розумінням локальних ринків, що дозволяє знаходити дієві рішення для зростання бізнесу навіть в умовах нестабільності.

Ми надаємо комплексний консалтинг, який охоплює податкові, юридичні, фінансові, регуляторні та стратегічні аспекти діяльності компаній. Наша міждисциплінарна команда працює з урахуванням галузевої специфіки, бере участь у формуванні законодавства й орієнтується на реальні потреби бізнесу. Завдяки міжнародним можливостям Crowe Global і єдиним стандартам якості, ми підтримуємо клієнтів як в Україні, так і за кордоном. Нас обирають за точність, глибину аналізу та здатність вирішувати нетипові завдання — швидко, розумно й із фокусом на майбутнє.



Дмитро Михайленко,
Керуючий партнер



Ольга Богданова,
Партнер, сертифікований
аудитор

Історія



Глобальна мережа Crowe: ключові показники

32%
Консультавання



770+
Офісів

150+
Країн

42 000+
Усього співробітників

2025 Top 10 Global Networks

Global Network Rank

1	Deloitte
2	PwC
3	EY
4	KPMG
5	BDO
6	RSM
7	Grant Thornton
8	HLB
9	Crowe
10	Baker Tilly

Source: IAB World Survey 2024, using 2023 fee data.

CROWE В УКРАЇНІ

Crowe Erfolg Ukraine та Crowe Mikhailenko

Crowe A&A
Ukraine

**Crowe Erfolg
Ukraine**
(ACCA Professional
Development and Trainee
Development Gold)

Crowe LF
Ukraine

Crowe
TPV
Ukraine

Crowe AB
Ukraine

Crowe BC
Ukraine

OMP
tax&legal

- ✓ Бухгалтерський облік
- ✓ Незалежна експертиза суду (економічний напрямок)
- ✓ Аудит та супутні послуги
- ✓ IFRS
- ✓ Фінансове консультування
- ✓ Due diligence



www.crowe.com/ua/croweAA

Academy AC Profi
(ACCA learning providers)
<https://ac-profi.com/>

- ✓ Трансфертне ціноутворення та оцінка
- ✓ Податкові та юридичні послуги
- ✓ Адвокатура
- ✓ Бізнес консалтинг
- ✓ Due diligence (юридичний, корпоративний, нерухомості)
- ✓ Оцінка
- ✓ Консалтинг
- ✓ Законотворчість та лобіювання

www.crowe.com/ua/crowemikhailenko



Команда



Василь Григорович,
керівник практики рекрутингу



Юлія Комар
керівник відділу рекрутингу



Станіслава Грущенко,
керівник відділу сорсингу



Артем Половенко,
керівник відділу лідогенерації



Олександра Скалько,
сорсинг менеджер



Юлія Некрасова,
маркетинг менеджер

Рекрутинг

Опис послуги

Що це дасть клієнтові?

- Повний цикл найму: профіль ролі, пошук, скринінг, координація інтерв'ю, офер і супровід до виходу
- Попередньо перевірений shortlist із оцінкою досвіду, мотивації, очікувань і відповідності команді
- Прозору воронку, регулярні статуси та єдину відповідальну команду за результат

Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів:

- Менше операційного навантаження на hiring managers та внутрішній HR
- Швидший і більш передбачуваний процес найму; орієнтир - близько 4 тижнів залежно від ролі
- Безкоштовна заміна кандидата, якщо найм не відповідає погодженим умовам

Кому зазвичай потрібна ця послуга?

- Компаніям, що ростуть, відкривають кілька ролей паралельно або не мають достатньої in-house рекрутингової спроможності
- Командам, яким потрібен не список CV, а повна відповідальність партнера за процес до прийнятого оферу

Повідомлення клієнтові:

Беремо найм під ключ: від точного профілю ролі до виходу обраного кандидата - зі структурованою оцінкою та прозорою комунікацією

Сорсинг

Опис послуги

Що це дасть клієнтові?

- Курований пайплайн попередньо кваліфікованих кандидатів замість "сирого" масиву резюме
- Доступ до пасивних кандидатів та вузькопрофільних спеціалістів (AI, Web3, FinTech, DevOps), яких немає на джоббордах
- Контекст по кожному профілю, щоб внутрішня команда могла одразу переходити до інтерв'ю

Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів:

- Швидший старт найму без «холодного» запуску пошуку з нуля
- Менше часу внутрішніх рекрутерів на пошук і первинний відсів
- Керований pipeline для складних і вузькопрофільних ролей

Кому зазвичай потрібна ця послуга?

- IT-компаніям, технологічним стартапам (Web3, FinTech) та бізнесам, що шукають вузькопрофільних спеціалістів, яких неможливо знайти через звичайні сайти пошуку роботи

Повідомлення клієнтові:

Знаходимо й первинно кваліфікуємо тих, хто не відгукується на вакансії, та передаємо готовий pipeline вашій hiring-команді



Дослідження ринку талантів

Опис послуги

Що це дасть клієнтові?

- Проактивна картина ринку талантів (обсяг, локація, компанії-донори) ще до відкриття вакансії
- Розуміння реальної готовності кандидатів розглядати нові пропозиції
- Бенчмарк заробітних плат і компенсаційних пакетів для формування конкурентних оферів

Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів:

- Зниження time-to-hire (часу на закриття вакансії) на старті офіційного пошуку
- Обґрунтоване рішення щодо локації, бюджету, seniority та каналів пошуку
- Готова основа для стратегічного планування найму на 3–12 місяців вперед

Кому зазвичай потрібна ця послуга?

- CEO, HR-директорам, власникам бізнесу керівникам, які планують масштабування, нову локацію
Компаніям, яким перед стартом пошуку потрібні факти, а не припущення про ринок
- Компаніям, які планують масштабування, трансформацію команди, або шукають рідкісних/вузькопрофільних спеціалістів

Повідомлення клієнтові:

Спочатку перевіряємо ринок і формуємо реалістичну стратегію найму - потім запускаємо пошук із чіткими орієнтирами



HR-консалтинг

Опис послуги

Що це дасть клієнтові?

- Аудит поточних HR-процесів та практичну дорожню карту змін на 6–12 місяців
- Експертна підтримка у розбудові всієї HR-інфраструктури (HR-стратегія, онбординг, performance management, retention-програми, політики)
- Впровадження готових і перевірених фреймворків замість самостійного вибудовування процесів з нуля
- Побудова системної HR-функції, яка працює на випередження (наперед), а не в режимі «гасіння пожеж»

Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів:

- Зниження плинності кадрів завдяки ефективним програмам утримання та адаптації
- Описані процеси, ролі, політики, шаблони та метрики замість набору загальних рекомендацій
- Повна готовність HR-системи та процесів до стрімкого зростання команди

Кому зазвичай потрібна ця послуга?

- Компаніям, що швидко масштабуються, але ще не мають вибудованих, зрілих HR-процесів та потребують експертної бази для подальшого росту

Повідомлення клієнтові:

Будуємо HR-систему, яка зростає разом з вашим бізнесом. Надаємо готові рішення та фреймворки, щоб ви масштабували команду системно, безпечно та без операційного хаосу



Executive search

Пошук керівників

Опис послуги

Що це дасть клієнтові?

- Конфіденційний прямий пошук C-level, VP, Director і критичних senior leaders - без залежності від вхідних відгуків
- Leadership-профіль, узгоджений зі стадією бізнесу, мандатом ролі, культурою та очікуваним впливом
- Цільовий market mapping, персоналізований outreach, структуровану оцінку та керований shortlist

Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів:

- Доступ до керівників, які не перебувають в активному пошуку
- Порівнювані оцінки кандидатів, рекомендації, супровід референсів, офери й переговорів

Кому зазвичай потрібна ця послуга?

- Власникам, наглядовим радам і CEO, які формують або підсилюють керівну команду
- Компаніям, що проводять конфіденційну заміну, виходять на новий ринок або шукають рідкісний leadership-профіль

Повідомлення клієнтові:

Executive Search - це не ширший рекрутинг, а адресний і конфіденційний headhunting керівників із глибокою оцінкою відповідності бізнес-контексту



Аутсорсинг рекрутингового процессу (RPO)

Опис послуги

Що це дасть клієнтові?

- Виділену зовнішню рекрутингову команду, інтегровану в процеси компанії
- Управління повним циклом найму або окремими його етапами
- Можливість одночасно закривати вакансії в різних функціях і локаціях

Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів:

- Передбачуваний recruitment pipeline для масового або регулярного найму
- Можливість масштабувати найм без розширення постійного внутрішнього HR-штату
- Зниження навантаження на hiring managers і внутрішніх рекрутерів

Кому зазвичай потрібна ця послуга?

- Компаніям із великою або регулярною потребою в наймі, бізнесам у фазі активного масштабування, а також командам, внутрішній recruitment-ресурс яких не справляється з поточним обсягом вакансій

Повідомлення клієнтові:

Ми працюємо як продовження внутрішньої команди клієнта та беремо відповідальність не за окремі резюме, а за стабільну роботу всього процесу найму



Гнучке залучення фахівців

Опис послуги

Що це дасть клієнтові?

- Попередньо перевірених спеціалістів для тимчасової, контрактної або довгострокової співпраці
- Можливість швидко підсилити команду без тривалого циклу постійного найму
- Підбір з урахуванням професійних навичок, стилю роботи, формату взаємодії, локації та часового поясу.
- Супровід інтеграції спеціаліста в команду

Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів:

- Можливість закрити тимчасову нестачу компетенцій без довгострокових кадрових зобов'язань
- Доступ до глобальної мережі спеціалістів через одного партнера

Кому зазвичай потрібна ця послуга?

- Компаніям, яким потрібно підсилити проектну команду, замінити спеціаліста на певний період, запустити новий напрям або швидко збільшити операційну спроможність

Повідомлення клієнтові:

Швидко підсилюємо команду готовими до роботи спеціалістами на той період і в тому форматі, які потрібні бізнесу



Попередньо перевірені ІТ-фахівці (Vetted Devs)

Опис послуги

Що це дасть клієнтові?

- Доступ до попередньо перевірених технічних спеціалістів із глобального talent pool
- Оцінювання hard skills, soft skills, комунікації та надійності кандидата
- Персональний підбір рекрутерами відповідно до технологічного стеку, завдань і культури команди
- Підтримку в оформленні, виплатах, онбордингу та подальшій взаємодії зі спеціалістом

Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів:

- Менше часу на пошук, первинний screening і перевірку технічної відповідності
- Доступ до Frontend, Full-stack, Mobile, AI/ML, DevOps, Data та інших IT-профілів

Кому зазвичай потрібна ця послуга?

- Технологічним компаніям, банкам, FinTech-бізнесам і продуктовим командам, яким потрібно швидко знайти перевіреного IT-фахівця без самостійної організації повного циклу пошуку та первинного оцінювання

Повідомлення клієнтові:

Надаємо не випадкові резюме, а попередньо перевірених IT-фахівців, готових швидко інтегруватися в команду та розпочати роботу



Офіційний роботодавець (EOR)

Опис послуги

Що це дасть клієнтові?

- Можливість наймати співробітників у 150+ країнах без необхідності відкривати там юридичну особу
- Повне закриття всіх операційних питань: локальні трудові договори, payroll у місцевій валюті, податки, соціальні та бенефіти
- Збереження стовідсоткового контролю над робочими завданнями спеціаліста (ми стаємо лише юридичним роботодавцем)

Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів:

- Офіційне оформлення співробітника всього за 24–48 годин (замість місяців на реєстрацію представництва)
- Економія бюджету на послугах локальних юристів, бухгалтерів та payroll-провайдерів у кожній окремій країні
- Швидкий вихід на нові ринки з повною відсутністю юридичних та податкових ризиків

Кому зазвичай потрібна ця послуга?

- Компаніям, які масштабуються глобально, наймають віддалені команди по всьому світу або тестують нові ринки і не хочуть витратити час та ресурси на складну локальну бюрократію

Повідомлення клієнтові:

Глобальний найм без кордонів та бюрократії. Ми беремо на себе всі юридичні, податкові та адміністративні ризики, щоб ви могли наймати найкращі таланти по всьому світу за лічені дні



Офіційний підрядник (COR)

Опис послуги

Що це дасть клієнтові?

- Швидке залучення іноземних підрядників без потреби будувати власну складну комплаєнс-інфраструктуру
- Юридично коректне оформлення співпраці з кожним контрактором (включно із захистом прав інтелектуальної власності (IP) та угодами про нерозголошення (NDA))
- Організація виплат у 100+ валютах через зручну єдину точку розрахунків

Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів

- Усунення ризиків неправильної класифікації підрядників (misclassification) за локальними нормами (наприклад, IR35, AB5)
- Суттєве зниження ризику отримання штрафів та раптового донарахування податків
- Максимальне спрощення аудиту завдяки тому, що всі договори, інвойси й виплати централізовано зберігаються в одному місці

Кому зазвичай потрібна ця послуга?

- Бізнесам, які активно працюють із фрілансерами та незалежними контракторами з різних країн, і прагнуть легалізувати співпрацю, захистити свої дані та оптимізувати міжнародні платежі

Повідомлення клієнтові:

Безпечна робота з міжнародними підрядниками без юридичного головного болю. Ми забезпечуємо повний комплаєнс, правильні контракти та прозорі виплати, щоб ви уникнули податкових ризиків і спростили свій аудит



Управління підрядниками

Опис послуги

Що це дасть клієнтові?

- Єдина платформа для повного циклу співпраці: онбординг, укладання договорів, облік часу, інвойсинг та мультивалютні виплати
- Відмова від ручного хаосу — розрізнених таблиць, нескінченного листування та використання десятків різних платіжних сервісів
- Проведення оплат усім підрядникам по всьому світу одним консолідованим платежем

Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів

- Суттєве зменшення адміністративного навантаження на операційний (ops) та фінансовий відділи
- Автоматично згенерована, готова звітність для фінансистів у розрізі країн, проєктів чи департаментів

Кому зазвичай потрібна ця послуга?

- Компаніям, які співпрацюють з великою розподіленою командою підрядників (фрілансерів) і прагнуть оптимізувати роботу своїх фінансових та операційних відділів, позбавивши їх рутини

Повідомлення клієнтові:

Ми автоматизуємо документообіг, облік та виплати, перетворюючи адміністративний хаос на прозорий процес, що економить час вашої команди

Наші клієнти

Сільське господарство



Банківська справа



Фармацевтика



Будівництво та девелопмент



IT





Дякуємо за увагу

Дмитро Михайленко

+38 050 533 75 85

mikhailenko@crowe.com.ua



Василь Григорович

+38 067 232 55 99

grygorovych@crowe.com.ua



CROWE MIKHAILENKO



mikhailenko.com.ua



www.crowe.com/ua/crowemikhailenko



[CroweLFUkraine](https://www.facebook.com/CroweLFUkraine)



[crowemikhailenko](https://www.telegram.me/crowemikhailenko)



[crowe-mikhailenko](https://www.instagram.com/crowe-mikhailenko)

crowelf@crowe.com.ua

+38 063 466 8242