



# Практика Податкових спорів

# Зміст

4 Про Crowe Global

5 Факти та цифри

7 Структура

8 Команда

10 Основні послуги

23 Клієнти

24 Контакти

# Загальна інформація

Crowe Mikhailenko в Україні є частиною глобальної мережі Crowe Global, що входить до ТОП-10 найбільших аудиторських і консалтингових організацій світу. Зі світовою присутністю у понад 150 країнах, Crowe поєднує міжнародний досвід із глибоким розумінням локальних ринків, що дозволяє знаходити дієві рішення для зростання бізнесу навіть в умовах нестабільності.

Ми надаємо комплексний консалтинг, який охоплює податкові, юридичні, фінансові, регуляторні та стратегічні аспекти діяльності компаній. Наша міждисциплінарна команда працює з урахуванням галузевої специфіки, бере участь у формуванні законодавства й орієнтується на реальні потреби бізнесу. Завдяки міжнародним можливостям Crowe Global і єдиним стандартам якості, ми підтримуємо клієнтів як в Україні, так і за кордоном. Нас обирають за точність, глибину аналізу та здатність вирішувати нетипові завдання — швидко, розумно й із фокусом на майбутнє.



**Дмитро Михайленко,**  
Керуючий партнер



**Ольга Богданова,**  
Партнер, сертифікований  
аудитор

# Історія



# Глобальна мережа Crowe: ключові показники

**32%**  
Консультування

**31%**  
Податки



**37%**  
Облік та аудит

**770+**  
Офісів

**150+**  
Країн

**42 000+**  
Усього співробітників

# 2025 Top 10 Global Networks

## Global Network Rank

|          |                |
|----------|----------------|
| 1        | Deloitte       |
| 2        | PwC            |
| 3        | EY             |
| 4        | KPMG           |
| 5        | BDO            |
| 6        | RSM            |
| 7        | Grant Thornton |
| 8        | HLB            |
| <b>9</b> | <b>Crowe</b>   |
| 10       | Baker Tilly    |

Source: IAB World Survey 2024, using 2023 fee data.

# CROWE В УКРАЇНІ

## Crowe Erfolg Ukraine та Crowe Mikhailenko

Crowe A&A  
Ukraine

**Crowe Erfolg  
Ukraine**  
(ACCA Professional  
Development and Trainee  
Development Gold)

Crowe LF  
Ukraine

Crowe  
TPV  
Ukraine

Crowe AB  
Ukraine

Crowe BC  
Ukraine

OMP  
tax&legal

- ✓ Бухгалтерський облік
- ✓ Незалежна експертиза суду (економічний напрямок)
- ✓ Аудит та супутні послуги
- ✓ IFRS
- ✓ Фінансове консультування
- ✓ Due diligence



[www.crowe.com/ua/croweAA](http://www.crowe.com/ua/croweAA)

Academy AC Profi  
(ACCA **learning providers**)  
<https://ac-profi.com/>

- ✓ Трансфертне ціноутворення та оцінка
- ✓ Податкові та юридичні послуги
- ✓ Адвокатура
- ✓ Бізнес консалтинг
- ✓ Due diligence (юридичний, корпоративний, нерухомості)
- ✓ Оцінка
- ✓ Консалтинг
- ✓ Законотворчість та лобіювання

[www.crowe.com/ua/crowemikhailenko](http://www.crowe.com/ua/crowemikhailenko)



# Команда



**Олександр Корх**

Податковий консультант у сфері  
ТЦУ, адвокат, радник практики  
трансферного ціноутворення  
Crowe Mikhailenko



**Артем Журавльов**

Радник, фахівець з податкових спорів, член  
Асоціації податкових консультантів,  
сертифікований спеціаліст з  
бухгалтерського обліку та податкового  
комплаєнсу (IAPBE)



**Даниїл Зінов'єв**

Середній спеціаліст практики  
податкових спорів Crowe  
Mikhailenko



**Анна Гуляєва**

Адвокат, радниця практики  
податкових спорів Crowe  
Mikhailenko



# Адміністративне/судове оскарження результатів податкових перевірок

# Опис послуги

- Характеристика продукту
- Спори з державною про донорархування податків та штрафів в досудовому та судовому порядку, виключення некоректних відомостей з баз даних податкової
- Що це дасть клієнтові?
- Скасовуються податкові зобов'язання, донорарховані податковою
- Які проблеми клієнтів вирішує ця послуга?
- Позбавляє обов'язку сплати до бюджету коштів підприємства, виключає відомості про наявність у підприємства податкового боргу
- Які заперечення та сумніви є у клієнтів про цей продукт?
- Чи достатньо кваліфіковані адвокати для успішного захисту по справі?
- Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів
- Рішення Дежавної судової адміністрації та/або суду про визнання незаконним та скасування податкового повідомлення-рішення



# Запит індивідуальних податкових консультацій, судове оскарження ІПК

# Опис послуги

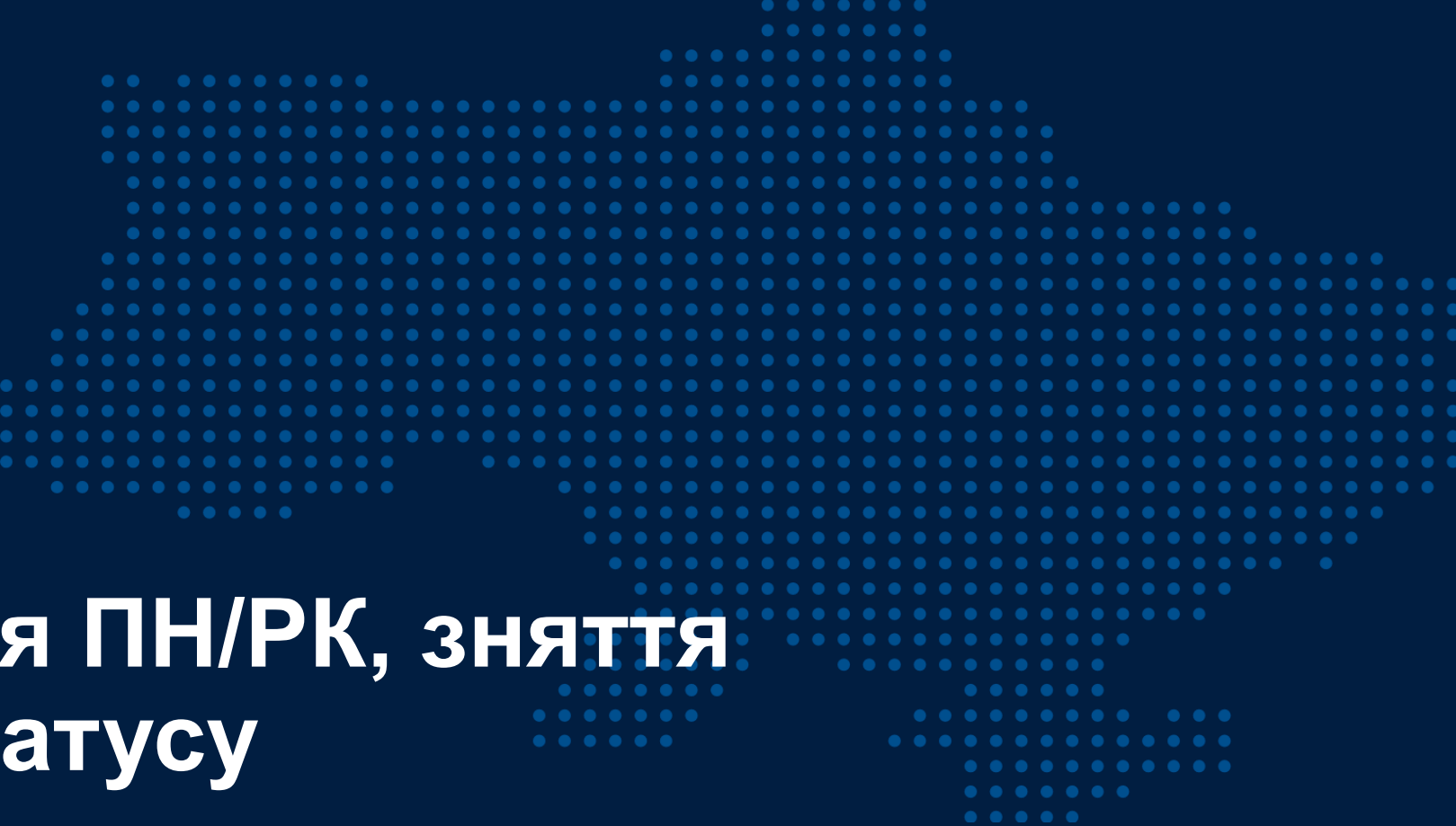
- **Характеристика продукту**
- Формування правової позиції для запиту індивідуальних податкових консультацій, отримання відповіді від ДПС, подальше оскарження фіскальних ІПК
- **Що це дасть клієнтові?**
- Отримання відповідей на спірні питання щодо оподаткування від ДПС України. Подальше «просування» необхідної позиції через суд у разі отримання негативної відповіді
- **Які проблеми клієнтів вирішує ця послуга?**
- Дозволяє бути впевненими у правомірності застосування певних податкових правил при неоднозначній позиції ДПС України
- **Які заперечення та сумніви є у клієнтів про цей продукт?**
- Чи достатньо кваліфіковані спеціалісти для отримання належної ІПК?
- **Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів**
- Індивідуальна податкова консультація, яка на рівні ДПС України підтверджує правомірність застосування певних податкових правил та/або податкових режимів для платника податків



# Комплексний аналіз з рекомендаціями щодо уникнення блокування ПН та ризиковості

# Опис послуги

- Характеристика продукту
- Надання рекомендацій за результатами аналізу господарської діяльності у розрізі потенційних блокувань ПН та ризиковості
- Що це дасть клієнтові?
- Перелік рекомендацій щодо бухгалтерського та податкового відображення господарських операцій
- Які проблеми клієнтів вирішує ця послуга?
- Збільшує шанси на безпроблемні реєстрації податкових накладних та знижує шанси отримання рішення про відповідність критеріям ризиковості
- Які заперечення та сумніви є у клієнтів про цей продукт?
- Чи достатньо кваліфіковані спеціалісти для належного аналізу господарської діяльності?
- Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів
- Застосування рекомендацій значно знижує ризик отримати зупинення реєстрації податкової накладної та рішення про відповідність критеріям ризиковості



# Розблокування ПН/РК, зняття ризикового статусу

# Опис послуги

- Характеристика продукту
- Юридичний супровід розблокування податкових накладних або зняття ризикового статусу на етапі пояснень, адміністративного та судового оскарження
- Що це дасть клієнтові?
- Підготовка та подача пояснень щодо податкових накладних у разі зупинення їх реєстрації або пояснень щодо невідповідності критеріям ризиковості
- Які проблеми клієнтів вирішує ця послуга?
- Дозволяє розблокувати зупинені податкові накладні або отримати рішення про неризиковість підприємства
- Які заперечення та сумніви є у клієнтів про цей продукт?
- Чи допоможе супровід в розблокуванні ПН або знятті ризикового статусу?
- Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів
- Рішення про реєстрацію податкової накладної/розрахунку коригування або рішення про невідповідність критеріям ризиковості та подальше виконання такого рішення



# Отримання висновку експерта у галузі права

# Опис послуги

- Характеристика продукту
- Підготовка, узгодження та оформлення висновку експерта у галузі права
- Що це дасть клієнтові?
- Висновки експерта у галузі права можуть підтверджувати правомірність позиції платника податків та посилювати його позицію під час перевірки або оскарження рішень ДПС
- Які проблеми клієнтів вирішує ця послуга?
- Збільшує шанси на успішне проходження податкової перевірки або успішне оскарження результатів негативної податкової перевірки
- Які заперечення та сумніви є у клієнтів про цей продукт?
- Чи дійсно висновок експерта у галузі права має значення для контролюючих органів?
- Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів
- Висновок експерта у галузі права, підготовлений провідними науковцями у сфері податкового права



# Отримання судово-економічної експертизи

# Опис послуги

- Характеристика продукту
- Підготовка судово-економічної експертизи від судового експерта
- Що це дасть клієнтові?
- Судово-економічна експертиза потенційно посилює позицію платника податків, який звернувся до суду за оскарженням рішення ДПС
- Які проблеми клієнтів вирішує ця послуга?
- Збільшує шанси на отримання позитивного рішення суду та скасування рішення ДПС
- Які заперечення та сумніви є у клієнтів про цей продукт?
- Чи дійсно судово-економічна експертиза має значення для суду?
- Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів
- Судово-економічна експертиза, яка подається до суду для збільшення шансів на позитивне рішення



# Спори з митними органами

# Опис послуги

- **Характеристика продукту**
- консультації в митній справі, комплексний судовий захист, в т.ч. залучення судово-економічної експертизи, накових висновків профільних установ (наприклад щодо питань оформлення вивезення продукції, прерахунку митної вартості)
- **Що це дасть клієнтові?**
- Отримання відповідей на спірні питання в митній сфері. Скасоване рішення митних органів
- **Які проблеми клієнтів вирішує ця послуга?**
- Клієнт одразу отримує вирішення проблеми, а не просто її оцінку (в даному випадку включно із виконанням рішення).
- **Які заперечення та сумніви є у клієнтів про цей продукт?**
- Чи достатньо кваліфіковані адвокати для успішного захисту по справі?
- **Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів**
- Підтвердження правомірності застосування певних митних правил та/або митних режимів
- Скасоване неправомірне рішення митних органів,

# Наші клієнти

## Сільське господарство



## Банківська справа



## Фармацевтика



## Будівництво та девелопмент



## IT





# Дякуємо за увагу

Дмитро Михайленко

+38 050 533 75 85

[mikhailenko@crowe.com.ua](mailto:mikhailenko@crowe.com.ua)



Артем Журавльов

+380 68 801 15 22

[zhuravlov@crowe.com.ua](mailto:zhuravlov@crowe.com.ua)



## CROWE MIKHAILENKO

 [mikhailenko.com.ua](http://mikhailenko.com.ua)

 [www.crowe.com/ua/crowemikhailenko](http://www.crowe.com/ua/crowemikhailenko)

 [CroweLFUkraine](https://www.facebook.com/CroweLFUkraine)  [crowemikhailenko](https://www.telegram.com/crowemikhailenko)

 [crowe-mikhailenko](https://www.instagram.com/crowe-mikhailenko)

[Marketing\\_crowe\\_legal@crowe.com.ua](mailto:Marketing_crowe_legal@crowe.com.ua)

+38 063 466 8242