



# Практика внутрішнього оподаткування

# Зміст

4 Про Crowe Global

5 Факти та цифри

7 Структура

8 Команда

9 Основні послуги

32 Клієнти

32 Контакти

# Загальна інформація

Crowe Mikhailenko в Україні є частиною глобальної мережі Crowe Global, що входить до ТОП-10 найбільших аудиторських і консалтингових організацій світу. Зі світовою присутністю у понад 150 країнах, Crowe поєднує міжнародний досвід із глибоким розумінням локальних ринків, що дозволяє знаходити дієві рішення для зростання бізнесу навіть в умовах нестабільності.

Ми надаємо комплексний консалтинг, який охоплює податкові, юридичні, фінансові, регуляторні та стратегічні аспекти діяльності компаній. Наша міждисциплінарна команда працює з урахуванням галузевої специфіки, бере участь у формуванні законодавства й орієнтується на реальні потреби бізнесу. Завдяки міжнародним можливостям Crowe Global і єдиним стандартам якості, ми підтримуємо клієнтів як в Україні, так і за кордоном. Нас обирають за точність, глибину аналізу та здатність вирішувати нетипові завдання — швидко, розумно й із фокусом на майбутнє.

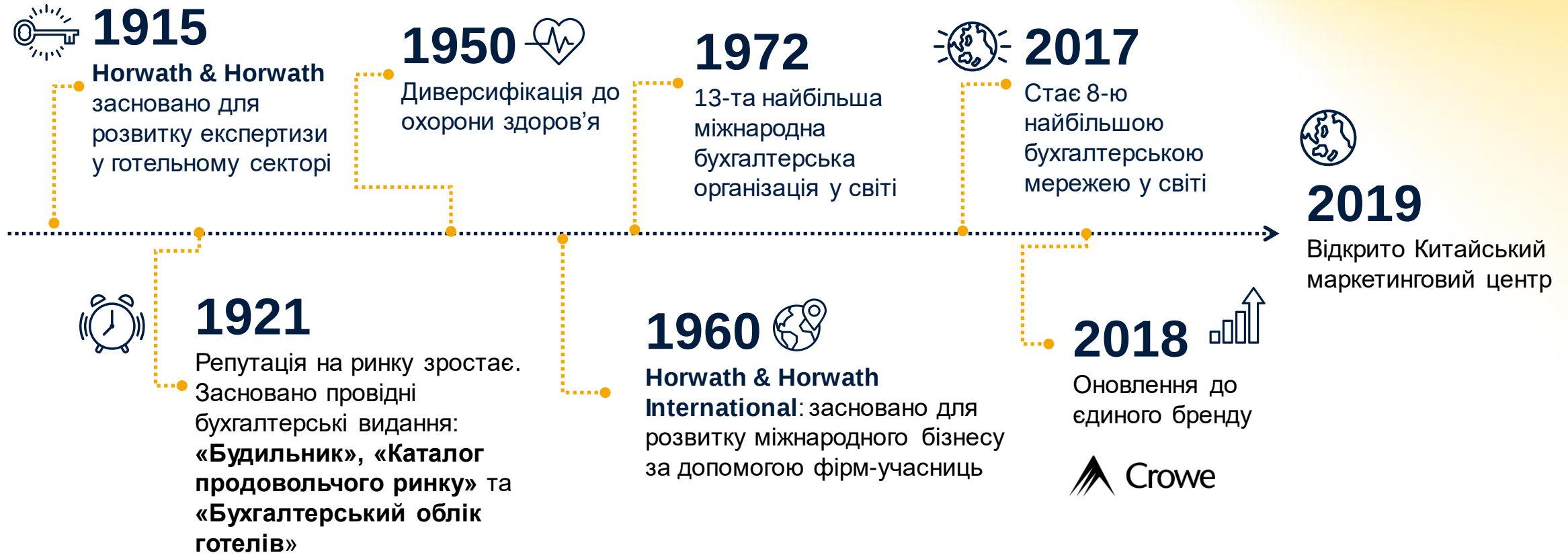


**Дмитро Михайленко,**  
Керуючий партнер



**Ольга Богданова,**  
Партнер, сертифікований  
аудитор

# Історія



# Глобальна мережа Crowe: ключові показники

**32%**  
Консультування

**31%**  
Податки



**37%**  
Облік та аудит

**770+**  
Офісів

**150+**  
Країн

**42 000+**  
Усього співробітників

# 2025 Top 10 Global Networks

## Global Network Rank

|    |                |
|----|----------------|
| 1  | Deloitte       |
| 2  | PwC            |
| 3  | EY             |
| 4  | KPMG           |
| 5  | BDO            |
| 6  | RSM            |
| 7  | Grant Thornton |
| 8  | HLB            |
| 9  | <b>Crowe</b>   |
| 10 | Baker Tilly    |

Source: IAB World Survey 2024, using 2023 fee data.

# CROWE В УКРАЇНІ

## Crowe Erfolg Ukraine та Crowe Mikhailenko

Crowe A&A  
Ukraine

### Crowe Erfolg Ukraine

(ACCA Professional  
Development and Trainee  
Development Gold)

Crowe LF  
Ukraine

Crowe  
TPV  
Ukraine

Crowe AB  
Ukraine

Crowe BC  
Ukraine

OMP  
tax&legal

- ✓ Бухгалтерський облік
- ✓ Незалежна експертиза суду (економічний напрямок)
- ✓ Аудит та супутні послуги
- ✓ IFRS
- ✓ Фінансове консультування
- ✓ Due diligence



[www.crowe.com/ua/croweAA](http://www.crowe.com/ua/croweAA)

Academy AC Profi  
(ACCA **learning providers**)  
<https://ac-profi.com/>

- ✓ Трансфертне ціноутворення та оцінка
- ✓ Податкові та юридичні послуги
- ✓ Адвокатура
- ✓ Бізнес консалтинг
- ✓ Due diligence (юридичний, корпоративний, нерухомості)
- ✓ Оцінка
- ✓ Консалтинг
- ✓ Законотворчість та лобіювання

[www.crowe.com/ua/crowemikhailenko](http://www.crowe.com/ua/crowemikhailenko)



# Команда



**Ірина Трет'як**

партнер, керівник внутрішньої податкової практики, сертиф. аудитор, спеціаліст з фін.моніторингу, сертиф.тьютор ІАРВЕ, сертиф. фахівець з СУР, комплаєнсу, внутрішнього аудиту небанківських фін. установ, практичний досвід майже 25 років (ринки капіталів, банківський сектор, переробна галузь, аграрний ринок)



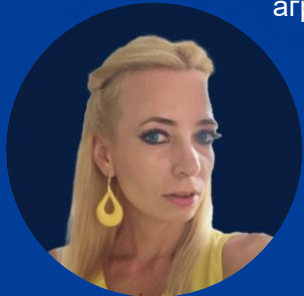
**Дмитро Михайленко**

керуючий партнер Crowe Mikhailenko, президент Асоціації податкових консультантів, голова Комітету підприємців з податкових питань при ТПП України



**Артем Журавльов**

радник, спеціаліст з податкових спорів, член Асоціації податкових консультантів, сертифікований спеціаліст з бухгалтерського та податкового комплаєнсу (ІАРВЕ)



**Олена Іваннікова**

середній спеціаліст, помічник аудитора, фахівець з питань обліку та оподаткування



**Олександр Длугаш**

старший юрист практики, адвокат, фахівець з корпоративного права та судового супроводу, експерт зі стягнення заборгованостей



**Олена Воловіченко**

радник, сертифікований аудитор, DiplFR, фахівець з обліку та оподаткування, податковий консультант



**Тетяна Онищук**

помічник аудитора, фахівець з питань обліку та оподаткування, має Диплом з фінансового обліку, за програмою, схваленою IFA



# Отримання сертифікатів ТПП

**З метою звільнення від ПДВ операцій зі списання  
знищених активів та підтвердження податкових витрат**

# Опис послуги

## Що це дасть клієнтові?

- Звільнення від ПДВ та витрат з податку на прибуток

## Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів

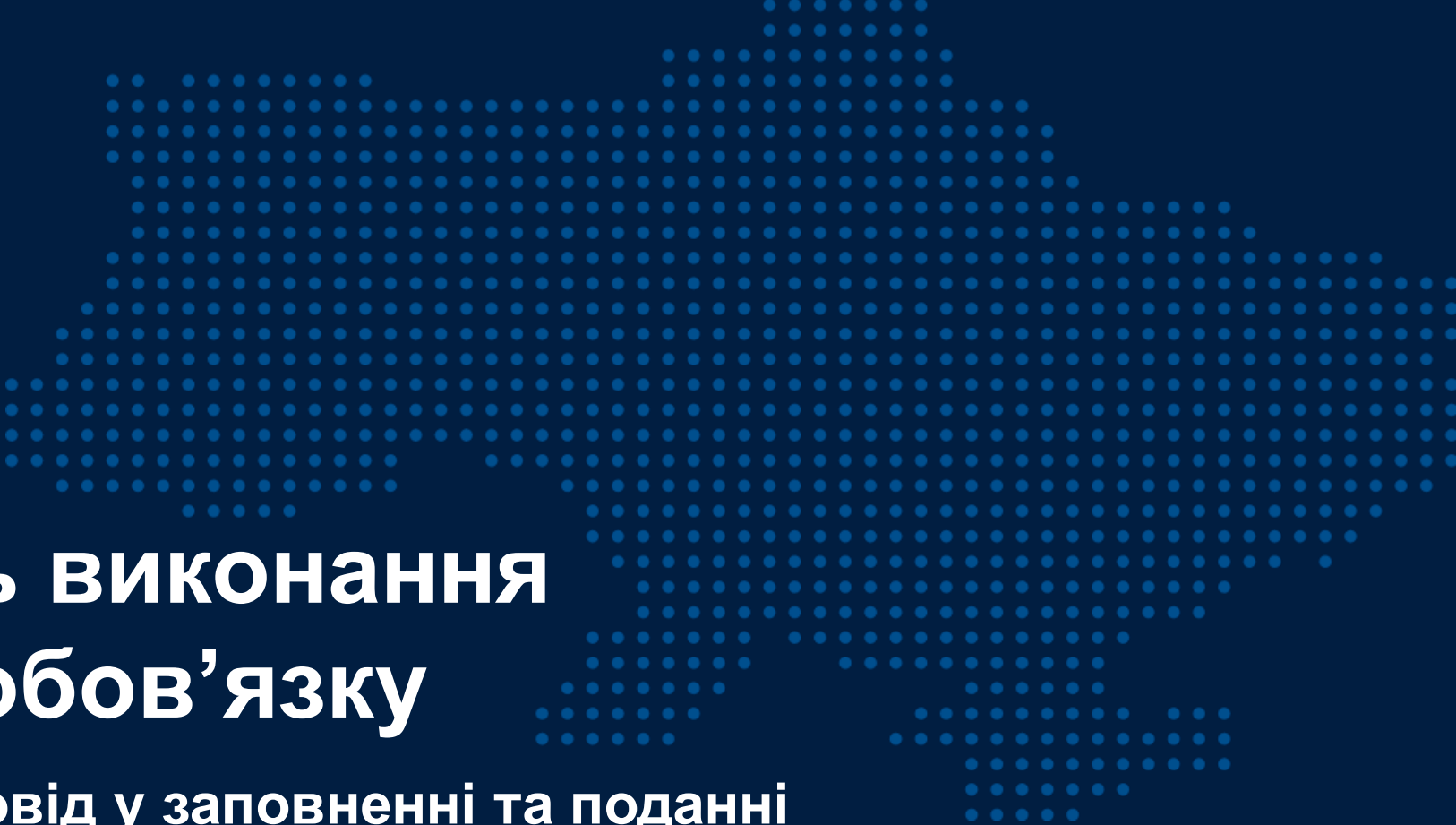
- У сумі податків, що не доведеться сплачувати

## Кому зазвичай потрібна ця послуга?

- Середні/великі компанії, які постраждали внаслідок війни з росією

## Повідомлення клієнтові

- Якщо компанія постраждала в результаті війни з росією, вам може знадобитися додатково сплачувати податки, що принесе ще більше збитків. Даний сервіс дозволяє позбавити обов'язку нараховувати податки при списанні активів, знищених агресією росії - і не ризикувати втратити таке право через процедурні порушення.



# Неможливість виконання податкового обов'язку

Консультаційний супровід у заповненні та поданні  
заяв, у тому числі заяв про втрату / неможливість  
вивезення документів

# Опис послуги

## Що це дасть клієнтові?

- Відстрочення виконання податкових обов'язків (сплата податку, подання декларації тощо)

## Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів

- Сума податків, що економляться

## Кому зазвичай потрібна ця послуга?

- Середні/великі компанії, які постраждали внаслідок агресії росії, і не можуть станом на сьогодні виконувати свої податкові зобов'язання.

## Повідомлення клієнтові

- Якщо компанія постраждала в результаті війни з росією, і не може виконувати податкові зобов'язання станом на сьогодні, є механізм, який дозволить перенести податковий обов'язок на більш спокійний час.



# Будівництво

моделі фінансування будівництва  
в умовах нового законодавства

# Опис послуги

## Що це дасть клієнтові?

- Врахування нових податкових правил, отримання податкових переваг при реалізації проектів в будівництві

## Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів

- Сума податків, які економляться за умови правильної реалізації проекту в будівництві

## Кому зазвичай потрібна ця послуга?

- Девелопер, замовник будівництва

## Повідомлення клієнтові

- У жовтні 2022 року в Податковому кодексі України набрали чинності поправки, які істотно впливають на оподаткування операцій з будівництва житла



# Структурування бізнесу

Для отримання податкових переваг та  
для цілей безпеки

# Опис послуги

## Що це дасть клієнтові?

- Побудова / оновлення структури групи компаній таким чином, щоб забезпечити використання податкових переваг та забезпечення юридичної безпеки активів

## Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів

- Сума податків, які економляться, зниження податкових ризиків, зниження ризиків втрати активів

## Кому зазвичай потрібна ця послуга?

- Великий та середній бізнес

## Повідомлення клієнтові

- Якщо структура бізнесу створювалася без врахування податкових наслідків та ризиків втрати активів, є доцільність провести ревізію структури на предмет застосування податкових переваг та забезпечення юридичної безпеки активів



# Податкові аудити компаній

Для визначення податкових ризиків,  
розміру таких ризиків та їх зменшення

# Опис послуги

## Що це дасть клієнтові?

- Менше податкових донарахувань під час податкових перевірок
- У разі придбання компанії, щодо якої проводився податковий аудит, розуміння суми податків та штрафів, які доведеться сплатити у разі проведення податкової перевірки

## Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів

- Сума податкової економії
- У разі придбання компанії - сума, на яку може бути зменшена вартість компанії, яка придбавається

## Кому зазвичай потрібна ця послуга?

- Компанії, які присутні в Плану-графіку перевірок, або якщо існують індикатори, що свідчать про можливу позапланову податкову перевірку
- покупцям чи продавцям бізнесу (МА);
- новому керівникові/головбуху підприємства;
- В інших випадках, якщо є індикатори того, що податковий облік був неправильним

## Повідомлення клієнтові

- Якщо є загроза податкової перевірки
- Якщо придбавається чи продається компанія
- Якщо є розуміння, що податковий облік був неправильним, є сенс провести податковий аудит



# Індивідуальні податкові консультації

Підготування та подання обґрунтованих  
запитів

# Опис послуги

## Що це дасть клієнтові?

- Передбачуваність у ситуаціях, які нечітко врегульовані Податковим кодексом, захист від податкових донарахувань

## Які проблеми клієнтів вирішує ця послуга?

- У разі наявності індивідуальної податкової консультації, у податкової служби не буде підстав для донарахування податків / застосування штрафних санкцій

## Кому зазвичай потрібна ця послуга?

- Будь-який платник податків

## Повідомлення клієнтові

- Якщо здійснюються операції, які нечітко врегульовані Податковим кодексом, є сенс отримати індивідуальну податкову консультацію, яка захистить від донарахувань податків / штрафів

# Перевірки, супровід перевірок

# Опис послуги

## Що це дасть клієнтові?

- Менше донарахування на перевірках

## Які проблеми клієнтів вирішує ця послуга?

- Менше донарахування на перевірках

## Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів

- Зекономлені штрафи та податки

## Кому зазвичай потрібна ця послуга?

- Всі компанії

## Повідомлення клієнтові

- Чи призначили перевірку чи ви очікуєте?

# Дія Сіті

Супровід заведення компанії у режим  
ДіяСіті, розрахунок податкової економії  
тощо

# Опис послуги

## Що це дасть клієнтові?

- Економія на зарплатних податках, економія на податку на прибуток (якщо ПНВК), зниження податкових/трудових ризиків (якщо модель роботи була до цього побудована через ФОП)

## Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів

- Сума податків, що економляться, сума штрафів, ризик застосування яких знімається

## Кому зазвичай потрібна ця послуга?

- Профільні ІТ та не ІТ компанії, у яких кількість айті фахівців (працівників, ФОП) перевищує 9 осіб та середній заробіток перевищує 1,2 т. євро

## Повідомлення клієнтові

- Якщо ви працюєте з 9+ айті спеціалістами, є опція зайти в Дія Сіті для зниження податкового навантаження/зниження податкових та трудових ризиків. Інші компанії вже активно входять до ДіяСіті. Якщо не зайти зараз, то втратите конкурентну перевагу порівняно з іншими



# Моделі роботи айти

# Опис послуги

## Що це дасть клієнтові?

- Оптимізація ПДВ

## Які проблеми клієнтів вирішує ця послуга?

- Оптимізація ПДВ

## Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів

- Зекономлені податки

## Кому зазвичай потрібна ця послуга?

- Айті компанії, банки...

## Повідомлення клієнтові

- Ви айті компанія і 1) продаєте з ПДВ програмну продукцію? 2) Чи зайшли ви до Дія Сіті?

# Опис послуги

## Що це дасть клієнтові?

- Економія на податках, правильні операції

## Які проблеми клієнтів вирішує ця послуга?

- Ризики донарахування податків

## Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів

- Правильне оформлення, економія на податках та штрафах

## Кому зазвичай потрібна ця послуга?

- Міжнародна група

## Повідомлення клієнтові

- Чи займаєтесь ви електронною комерцією? Чи хотіли б ви легалізувати активності в Україні?



## Внутрішній аудит, побудова системи контролю якості (СВК), оцінка критеріїв фінансового моніторингу

- Оцінка та побудова системи внутрішнього контролю (СВК), системи комплаєнсу, процедури інвентаризації майна, ризики в роботі топ-менеджерів
- Аналітична оцінка бізнесу Клієнта для залучення інвестицій в Банках, ІСІ (інститутах спільного інвестування), підготовка документів, моделі, супроводження для отримання інвестицій
- Форензик
- Due diligence



## СУМІЖНІ ПОСЛУГИ:

- Консультування з питань бухгалтерського та податкового обліку, підготовка запитів до державних органів
- Побудова та ведення, автоматизація бізнес-процесів управлінського обліку
- Впровадження електронного документообігу (система ЕДО)
- Фінансове моделювання проектів Замовників
- Бюджетування та планування, в т.ч міжнародне
- **НАВЧАННЯ ТА АДАПТАЦІЯ ПЕРСОНАЛУ** (Інтерв'ю з кандидатами фінансового сектору під бізнес-вимоги Клієнта; Супроводження періоду адаптації співробітників)

# Наші клієнти

## Сільське господарство



## Банківська справа



## Фармацевтика



## Будівництво та девелопмент



## IT





# Дякуємо за увагу

Дмитро Михайленко

+38 050 533 75 85

[mikhailenko@crowe.com.ua](mailto:mikhailenko@crowe.com.ua)



Ірина Трет'як

+38 099 473 72 00

[tretiak@crowe.com.ua](mailto:tretiak@crowe.com.ua)



## CROWE MIKHAILENKO

 [mikhailenko.com.ua](http://mikhailenko.com.ua)

 [www.crowe.com/ua/crowemikhailenko](http://www.crowe.com/ua/crowemikhailenko)

 [CroweLFUkraine](https://www.facebook.com/CroweLFUkraine)  [crowemikhailenko](https://www.telegram.com/crowemikhailenko)

 [crowe-mikhailenko](https://www.instagram.com/crowe-mikhailenko)

[crowelf@crowe.com.ua](mailto:crowelf@crowe.com.ua)

+38 063 466 8242