



Практика GR та публічної адвокатури

Smart decisions. Lasting value.

Зміст

4 [Про Crowe Global](#)

5 [Факти та цифри](#)

7 [Структура](#)

8 [Команда](#)

9 [Основні послуги](#)

15 [Успішні проекти](#)

16 [Клієнти](#)

17 [Контакти](#)

Загальна інформація

Crowe Mikhailenko в Україні є частиною глобальної мережі Crowe Global, що входить до ТОП-10 найбільших аудиторських і консалтингових організацій світу. Зі світовою присутністю у понад 150 країнах, Crowe поєднує міжнародний досвід із глибоким розумінням локальних ринків, що дозволяє знаходити дієві рішення для зростання бізнесу навіть в умовах нестабільності.

Ми надаємо комплексний консалтинг, який охоплює податкові, юридичні, фінансові, регуляторні та стратегічні аспекти діяльності компаній. Наша міждисциплінарна команда працює з урахуванням галузевої специфіки, бере участь у формуванні законодавства й орієнтується на реальні потреби бізнесу. Завдяки міжнародним можливостям Crowe Global і єдиним стандартам якості, ми підтримуємо клієнтів як в Україні, так і за кордоном. Нас обирають за точність, глибину аналізу та здатність вирішувати нетипові завдання — швидко, розумно й із фокусом на майбутнє.

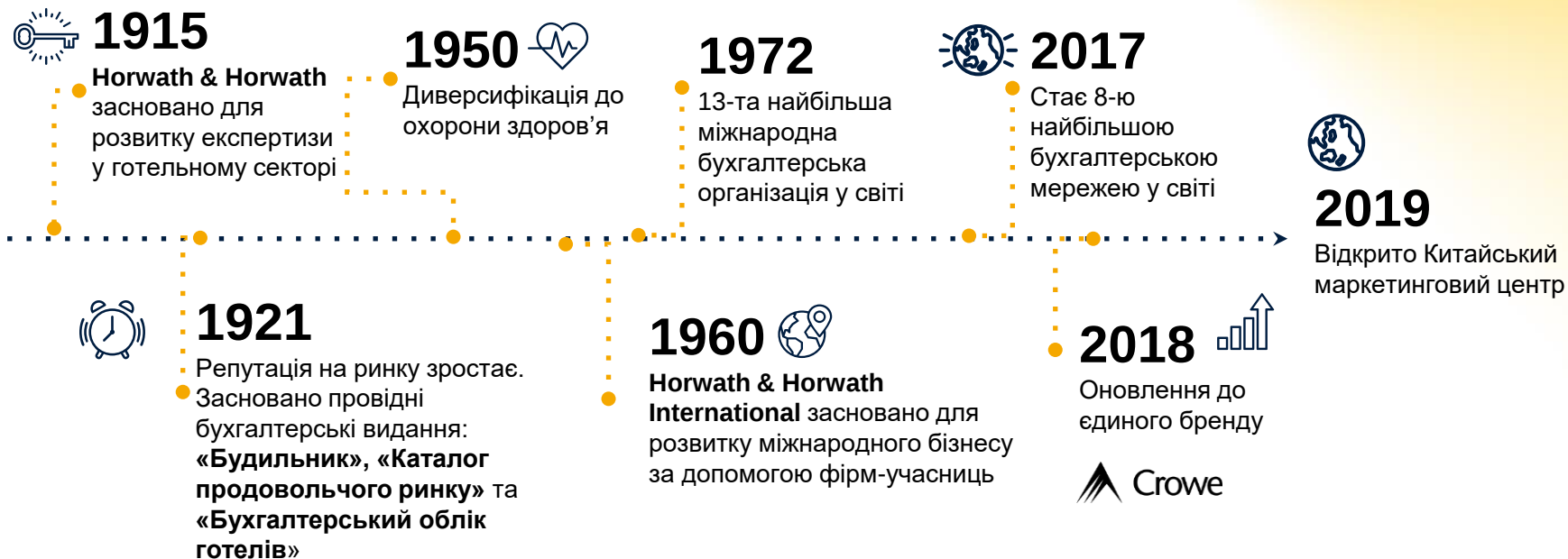


Дмитро Михайленко,
Керуючий партнер



Ольга Богданова,
Партнер, сертифікований
аудитор

Історія



Глобальна мережа Crowe: ключові показники

32%
Консультування



770+
Офісів

150+
Країн

42 000+
Усього співробітників

2025 Top 10 Global Networks

Global Network Rank

1	Deloitte
2	PwC
3	EY
4	KPMG
5	BDO
6	RSM
7	Grant Thornton
8	HLB
9	Crowe
10	Baker Tilly

Source: IAB World Survey 2024, using 2023 fee data.

CROWE В УКРАЇНІ

Crowe Erfolg Ukraine та Crowe Mikhailenko

Crowe A&A
Ukraine

Crowe Erfolg Ukraine

(ACCA Professional
Development and Trainee
Development Gold)

Crowe LF
Ukraine

Crowe
TPV
Ukraine

Crowe AB
Ukraine

Crowe
BC
Ukraine

OMP
tax&legal

Crowe BA
Ukraine

- ✓ Бухгалтерський облік
- ✓ Незалежна експертиза суду (економічний напрямок)
- ✓ Аудит та супутні послуги
- ✓ IFRS
- ✓ Фінансове консультування
- ✓ Due diligence



www.crowe.com/ua/croweAA

Academy AC Profi
(ACCA learning providers)
<https://ac-profi.com/>

- Податкові та юридичні послуги
- Трансфертне ціноутворення та оцінка
- Адвокатура
- Бізнес консалтинг
- Due diligence (юридичний, корпоративний, нерухомості)
- Консалтинг
- Законотворчість та публічна адвокація
- Фандрайзинг
- Інвестування та розвиток бізнесу
- Дослідження ринку та комерційний розвиток
- Digital Advisory

www.crowe.com/ua/crowemikhailenko



Команда



- 1. Єфрем Лашук**
Партнет, керівник практики
GR та публічної адвокації
- 2. Фахівець**
з питань податкової політики
- 3. Фахівець**
з питань регуляторної та
економічної політики



Послуги GR&PA

Налагодження стратегічних
комунікацій

Інформаційно-аналітична
підтримка

Нормопроєктування

Публічна адвокація

Опис послуг GR&PA

- Що це дасть клієнтові?

Захист законних інтересів на рівні вищих органів державної влади

- Які проблеми клієнтів вирішують ці послуги?

Виправлення колізій, усунення двозначних трактувань у законодавстві на користь бізнесу, інституційні зміни для мінімізації корупційних ризиків, виправлення дискримінаційних норм на користь клієнта

- Вимірюваний кінцевий результат послуг для клієнтів

Необхідні зміни до нормативно-правових актів

- Кому зазвичай потрібні ці послуги?

Власники великого та середнього бізнесу, бізнес-асоціації, громадські організації, політичні партії

- Повідомлення клієнтові

“Ми системно співпрацюємо з Комітетами Верховної Ради, Кабінетом Міністрів та ключовими Міністерствами, а також з Офісом Генерального Прокурора, тому маємо усі можливості захистити законні інтереси Вашого бізнесу”

Налагодження стратегічних комунікацій

- розроблення та імплементація комплексних стратегій взаємодії з органами влади та посадовими особами
- формування первинних комунікацій із представниками владних структур
- захист бізнесу клієнта від зловживань правоохоронних органів
- залучення клієнта до робочих груп та комісій при відповідних владних структурах (зокрема, організація співпраці з міністерствами та комітетами парламенту)
- формування діалогу та ведення переговорів з державними органами на місцевому, регіональному та центральному рівнях
- налагодження діалогу з політиками
- комунікація з ключовими бізнес-асоціаціями та громадськими організаціями

Інформаційно-аналітична підтримка

- експертиза нормативно-правових актів та їх проектів на відповідність принципам верховенства права, нормам міжнародного та національного права (конституційним, антикорупційним, галузевим тощо)
- юридичний, політичний та економічний аналіз та моніторинг регуляторного середовища
- консультування з питань нормотворення і правозастосування (у т.ч. в аспекті відповідності поточної та потенційної господарської діяльності клієнта національному законодавству – юридичний комплаєнс)
- вивчення міжнародного досвіду та проведення компаративних досліджень (порівняння норм вітчизняного права із законодавством інших країн)
- відстежування законодавчих тенденцій правового регулювання у ключових для клієнта сферах
- оцінювання регуляторних ризиків та розроблення засобів їх пом'якшення або нівелювання

Нормопроєктування

- розроблення та написання законопроектів, а також проектів інших нормативно-правових актів
- підготовка супровідних документів до проектів нормативно-правових актів (пояснювальних записок, фінансово-економічних обґрунтувань, аналітичних довідок, порівняльних таблиць тощо)
- юридична та комунікаційна підтримка законопроектів на всіх етапах їх проходження в Уряді та в Парламенті, а також безпосередня участь у їх розгляді на засіданнях відповідних Комітетів ВРУ

Публічна адвокація

- організація публічних адвокаційних заходів за участі представників державних органів, бізнес-асоціацій та аналітичних центрів
- реалізація кампаній щодо впровадження законодавчих новацій
- розроблення алгоритму дій для мінімізації негативних ризиків у відносинах із державними органами під час ведення бізнесу
- формування сприятливої атмосфери відносин із державними органами
- формування позитивного іміджу клієнта в суспільстві та серед політичної еліти (PR-підтримка, підвищення інформованості громадськості з ініціативами клієнта)

Наші успішні GR&PA проекти

Протидія повному державному регулюванню IT-індустрії та розроблення, спільно з Мінцифрою, законопроектів про Дія Сіті

Внесення змін до постанови Кабміну № 76 щодо електронного бронювання за добу та бронювання працівників представництв іноземних організацій

Написання, внесення в Парламент і адвокація законопроектів “Маски-шоу Стоп”, а також успішний захист декількох компаній від неправомірного тиску правоохоронних органів

Успішна співпраця з ДПС та Мінфіном щодо надання ними узагальнюючих та індивідуальних податкових консультацій на користь наших клієнтів

Адвокаційна компанія по протидії ідеям Мінфіну щодо впровадження ПДВ для ФОПів – шкідливий проект заблоковано

Підготовка і внесення у ВРУ законопроекту № 13507 про встановлення ознак наявності трудових відносин

Успішні адвокаційні кампанії щодо повного перезавантаження Бюро економічної безпеки та Державної митної служби за участі міжнародних експертів. Закони прийнято!

Співпраця з Міжнародним валютним фондом щодо впровадження в Україні One Stop Shop (нової моделі оподаткування міжнародних поштових відправлень), а також врегулювання діяльності “цифрових платформ”

Наші клієнти

Сільське господарство



Банківська справа



Фармацевтика



Будівництво та девелопмент



IT





Дякуємо за увагу

Дмитро Михайленко

+38 050 533 75 85

mikhailenko@crowe.com.ua



Єфрем Лащук

+38 067 251 05 21

laschuk@crowe.com.ua



CROWE MIKHAILENKO

 mikhailenko.com.ua

 www.crowe.com/ua/crowemikhailenko

 [CroweLFUkraine](https://www.facebook.com/CroweLFUkraine)  [crowemikhailenko](https://www.telegram.com/crowemikhailenko)

 [crowe-mikhailenko](https://www.instagram.com/crowe-mikhailenko)

crowelf@crowe.com.ua

+38 063 466 8242