



# Корпоративна практика

# Зміст

4	Про Crowe Global
5	Діяльність компанії
7	Структура
8	Корпоративне управління
9	Ризики та управління ними
35	Додаток А
36	Додаток Б

# Загальна інформація

Crowe Mikhailenko в Україні є частиною глобальної мережі Crowe Global, що входить до ТОП-10 найбільших аудиторських і консалтингових організацій світу. Зі світовою присутністю у понад 150 країнах, Crowe поєднує міжнародний досвід із глибоким розумінням локальних ринків, що дозволяє знаходити дієві рішення для зростання бізнесу навіть в умовах нестабільності.

Ми надаємо комплексний консалтинг, який охоплює податкові, юридичні, фінансові, регуляторні та стратегічні аспекти діяльності компаній. Наша міждисциплінарна команда працює з урахуванням галузевої специфіки, бере участь у формуванні законодавства й орієнтується на реальні потреби бізнесу. Завдяки міжнародним можливостям Crowe Global і єдиним стандартам якості, ми підтримуємо клієнтів як в Україні, так і за кордоном. Нас обирають за точність, глибину аналізу та здатність вирішувати нетипові завдання — швидко, розумно й із фокусом на майбутнє.



**Дмитро Михайленко,**  
Керуючий партнер



**Ольга Богданова,**  
Партнер, сертифікований  
аудитор

# Історія



# Глобальна мережа Crowe: ключові показники

32%

Консультування



31%

Податки

37%

Облік та аудит

770+

Офісів

150+

Країн

42 000+

Усього співробітників

# 2023 Top 10 Global Networks

1	Deloitte
2	PwC
3	EY
4	KPMG
5	BDO
6	RSM
7	Grant Thornton
8	<b>Crowe</b>
9	Baker Tilly
10	HLB

Source: IAB World Survey 2023. using 2022 fee data.

# CROWE В УКРАЇНІ

## Crowe Erfolg Ukraine та Crowe Mikhailenko

Crowe A&A  
Ukraine

**Crowe Erfolg  
Ukraine**  
(ACCA Professional  
Development and Trainee  
Development Gold)

Crowe LF  
Ukraine

Crowe  
TPV  
Ukraine

Crowe AB  
Ukraine

Crowe BC  
Ukraine

OMP  
tax&legal

- ✓ Бухгалтерський облік
- ✓ Незалежна експертиза суду (економічний напрямок)
- ✓ Аудит та супутні послуги
- ✓ IFRS
- ✓ Фінансове консультування
- ✓ Due diligence



[www.crowe.com/ua/croweAA](http://www.crowe.com/ua/croweAA)

Academy AC Profi  
(ACCA learning providers)  
<https://ac-profi.com/>

- ✓ Трансфертне ціноутворення та оцінка
- ✓ Податкові та юридичні послуги
- ✓ Адвокатура
- ✓ Бізнес консалтинг
- ✓ Due diligence (юридичний, корпоративний, нерухомості)
- ✓ Оцінка
- ✓ Консалтинг
- ✓ Законотворчість та лобювання

[www.crowe.com/ua/crowemikhailenko](http://www.crowe.com/ua/crowemikhailenko)



# Команда



**Андрій Духницький**

Партнер, керівник  
корпоративної практики



**Аліна Члдрян**

Радниця корпоративної  
практики



**Катерина Скрипкіна**

Старша юристка корпоративної  
практики



**Андрій Євков**

Експерт з інтелектуальної власності,  
к.ю.н., радник корпоративної практики



**Катерина Карачевцева**

Старша юристка корпоративної  
практики



# Due diligence та M&A

# Опис послуги


- Що це дасть клієнтові?
- Мінімізація ризиків, отримання оптимальної структури угоди купівлі-продажу бізнесу, отримання «реальної картини» стану потенційного об'єкту придбання
- Які проблеми клієнтів вирішує ця послуга?
- Можливих судових процесів у майбутньому та фінансових витрат у зв'язку з несумлінним партнером
- Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів
- Опис потенційних ризиків, підготовка roadmap та кінцевих документів для угоди, участь у переговорах
- Кому зазвичай потрібна ця послуга?
- Великі та середні компанії по фінансових показниках у різних сферах діяльності (власники бізнесу/інвестори)



# Корпоративні та інвестиційні питання

# Опис послуги

- Що це дасть клієнтові?
- Мінімізація ризиків, побудова оптимальної корпоративної структури, отримання оптимальної структури угоди купівлі-продажу бізнесу
- Які проблеми клієнтів вирішує ця послуга?
- Можливих судових процесів у майбутньому та фінансових витрат
- Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів
- Підготовка юридичної консультації, підготовка корпоративних договорів, довіреностей, установчих документів
- Кому зазвичай потрібна ця послуга?
- Компанії з різних сфер бізнесу, приватні інвестори



# Міжнародне структурування

# Опис послуги

- Що це дасть клієнтові?
- Мінімізація ризиків, отримання оптимальної структури бізнесу
- Які проблеми клієнтів вирішує ця послуга?
- Можливі фінансові витрати у зв'язку з неправильним структуруванням
- Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів
- Підготовка консультації, впровадження
- Кому зазвичай потрібна ця послуга?
- Компанії з різних сфер бізнесу, приватні інвестори



# Праця та міграція

# Опис послуги

- Що це дасть клієнтові?
- Різні сфери бізнесу, структурування трудових правовідносин з персоналом, зокрема, з використанням нових інструментів у сфері трудових відносин, ефективне використання персоналу
- Які проблеми клієнтів вирішує ця послуга?
- Відсутність конфліктів з працівниками та введення діяльності без штрафів
- Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів
- Підготовка консультації та драфтів заяв, наказів, договорів, положень, інструкцій тощо.
- Кому зазвичай потрібна ця послуга?
- Компанії з різних сфер бізнесу, приватні інвестори



# Валютне регулювання

# Опис послуги

- **Що це дасть клієнтові?**
  - Структурування бізнесу, вирішення валютних питань для впровадження бізнес моделей діяльності
  - **Які проблеми клієнтів вирішує ця послуга?**
  - Можливість перерахування коштів за кордон, у тому числі інвестування, оптимізацію фінансових потоків для забезпечення функціонування бізнесу
  - **Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів**
  - Підготовка консультації, забезпечення відкриття банківських рахунків та отримання доступу до платіжних систем
- **Кому зазвичай потрібна ця послуга?**
  - Компанії з різних сфер бізнесу, приватні інвестори, фізичні особи

# Контракти

# Опис послуги

- Що це дасть клієнтові?
- Захист інтересів при оформленні договірних відносин та подальшому виконанні, можливість відстоювання інтересів у суді належним чином
- Які проблеми клієнтів вирішує ця послуга?
- Уникнення потенційних спорів при виконанні контракту та можливий ефективний захист його інтересів у суді
- Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів
- Драфт договорів, участь в переговорах при погодженні положень контрактів
- Кому зазвичай потрібна ця послуга?
- Компанії з різних сфер бізнесу, приватні інвестори



# Інтелектуальне право

# Опис послуги

- Що це дасть клієнтові?
- Захист від несумлінних контрагентів, що спричинить правильне структурування взаємовідносин, у тому числі і працівників
- Які проблеми клієнтів вирішує ця послуга?
- Захист прав у сфері ІВ, позбавить від фінансових штрафів та компенсації
- Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів
- Підготовка консультації, драфтів договорів
- Кому зазвичай потрібна ця послуга?
- Компанії зі сфери ІТ, інші бізнеси, приватні інвестори

# Крипта

# Опис послуги

- Що це дасть клієнтові?
- Структурування інвестпроекту
- Які проблеми клієнтів вирішує ця послуга?
- Розрахунки між контрагентами, банківського комплаєнсу, фінансових штрафів
- Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів
- Підготовка консультації, впровадження
- Кому зазвичай потрібна ця послуга?
- Компанії з різних сфер бізнесу, фінансові та інвестиційні компанії, приватні інвестори



# Інвестиції у будівництво

# Опис послуги

- Що це дасть клієнтові?
- Мінімізація ризиків, отримання оптимальної структури угоди купівлі-продажу бізнесу
- Які проблеми клієнтів вирішує ця послуга?
- Можливих судових процесів у майбутньому та фінансових витрат у зв'язку з несумлінним партнером
- Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів
- Підготовка roadmap та кінцевих документів для угоди, участь у переговорах
- Кому зазвичай потрібна ця послуга?
- Інвестор



# Ігровий бізнес

# Опис послуги

- Що це дасть клієнтові?
- Правильне структурування згідно із законодавством
- Які проблеми клієнтів вирішує ця послуга?
- Фінансові претензії від регулятора
- Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів
- Підготовка консультації
- Кому зазвичай потрібна ця послуга?
- Інвестор, оператори ігрового ринку, ігрові платформи

# GDPR

# Опис послуги

- Що це дасть клієнтові?
- Правильне структурування згідно із законодавством ЄС
- Які проблеми клієнтів вирішує ця послуга?
- Фінансові штрафи
- Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів
- Підготовка консультації, документів
- Кому зазвичай потрібна ця послуга?
- Компанії зі структурою в ЄС, які мають контрагентів в ЄС



# Антимонопольне право

# Опис послуги

- Що це дасть клієнтові?
- Мінімізація ризиків, отримання оптимальної структури угоди купівлі-продажу бізнесу
- Які проблеми клієнтів вирішує ця послуга?
- Відсутність можливих судових процесів та фінансових витрат у майбутньому
- Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів
- Підготовка консультації, впровадження
- Кому зазвичай потрібна ця послуга?
- Великий бізнес з міжнародними структурами, інвестор

# Дія Сіті

# Опис послуги

- Що це дасть клієнтові?
- Оптимізація використання трудових ресурсів та можливість залучення фізичних осіб на підставі гіг-контрактів, на які не поширюється трудове законодавство та військовий облік тощо
- Які проблеми клієнтів вирішує ця послуга?
- Уникнення можливих спірних ситуацій з контролюючими органами та штрафів
- Вимірний кінцевий результат послуги для клієнтів
- Підготовка консультацій, всіх необхідних документів для отримання статусу резидента Дія Сіті та супроводження цього процесу, підготовка гіг-контрактів та інших внутрішніх документів.
- Кому зазвичай потрібна ця послуга?
- Середній та великий бізнес, в тому числі, ІТ сектор, банківські установи тощо

# Наші клієнти

## Сільське господарство



## Банківська справа



## Фармацевтика



## Будівництво та девелопмент



## IT





# Дякуємо за увагу

Дмитро Михайленко

+38 050 533 75 85

[mikhailenko@crowe.com.ua](mailto:mikhailenko@crowe.com.ua)



Андрій Духницький

+38 097 409 85 51

[dukhnytskyi@crowe.com.ua](mailto:dukhnytskyi@crowe.com.ua)



## CROWE MIKHAILENKO

 [mikhailenko.com.ua](http://mikhailenko.com.ua)

 [www.crowe.com/ua/crowe-mikhailenko](http://www.crowe.com/ua/crowe-mikhailenko)

 [CroweLFUkraine](https://www.facebook.com/CroweLFUkraine)  [crowe-mikhailenko](https://www.telegram.com/crowe-mikhailenko)

 [crowe-mikhailenko](https://www.instagram.com/crowe-mikhailenko)

[crowelf@crowe.com.ua](mailto:crowelf@crowe.com.ua)

+38 063 466 8242